



CURRICULUM VITAE

Kamma Eilschou Holm
2026

Jeg har gennem mere end 25 år i energisektoren og særligt fjernvarmesektoren oparbejdet en solid og dyb viden og erfaring med lovforberedende arbejde, myndighedsbehandling, lobbyisme og virksomhedsdrift, som er unik. Det er det fundament, jeg står på, når jeg analyserer aktuelle politiske initiativer, strategiske udfordringer og konkrete problemstillinger og vurderer de løsningsmuligheder, jeg ser. Det er også min dybe faglige viden, der gør, at jeg kan formidle komplicerede sager på en tilgængelig måde – jeg forstår, hvad jeg har med at gøre. Desuden bruger jeg min erfaring til at pege på, hvilke interessenter, der bør sættes i spil, og jeg bruger aktivt mit netværk til at skabe relationer og finde den gode helstøbte løsning, der giver værdi.

Personlige kompetencer

Jeg er et ekstrovert menneske med et positivt sind. Jeg har let ved at tale med alle og er god til at læse det rum, jeg befinder mig i. Jeg er strategisk tænkende og ser gerne sammenhænge i et større perspektiv. Jeg er god til at skabe mening og engagement omkring mig. Jeg har brug for at forstå den verden, jeg bevæger mig i, og sætter derfor en ære i at stille dumme spørgsmål. Jeg er god til at formidle tekniske, økonomisk og juridiske problemstillinger på en forståelig måde. Jeg har en høj troværdighed, som jeg værner om, bl.a. ved at have fokus på ordentlighed som en målestok for handling. Jeg inddrager og lytter gerne til andre i beslutningsprocessen fordi, jeg har erfaring for, at beslutninger bliver bedre, når flere kompetencer er i spil. Jeg er et professionelt menneske, men også et familiemenneske, og jeg bruger hele mig i mit arbejde. Generelt er jeg drevet af, at morgendagen skal være bedre end i dag.

Beskæftigelse:

Bestyrelsesarbejde

- 2024 – d.d. **Formand for bestyrelsen i Energnist A/S og tilhørende selskaber**
Energnist A/S er et fælleskommunalt affaldsenergiselskab ejet af 16 kommuner i Midt og Sydjylland
- 2022 – d.d. **Bestyrelsesmedlem i Energiteknologisk Udviklings- og Demonstrationsprogram (EUDP)**
EUDP støtter hvert år virksomheder og universiteters arbejde med demonstration af nye, grønne energiteknologier.
- 2023 – d.d. **Bestyrelsesmedlem i Hillerød Forsyning Holding A/S og tilhørende selskaber**
Hillerød Forsyning er et multiforsyningsselskab.
- 2025 – d.d. Bestyrelsesmedlem i Tårnby Forsyning – Vand, Spildevand og Varme

Tårnby Forsyning er et multiforsyningsselskab.

2025 – d.d. **Bestyrelsesmedlem i Lolland Forsyning – Vand, Spildevand og Varme**
Lolland Forsyning er et multiforsyningsselskab.

2024 – 2025. **Bestyrelsesmedlem i LM Gruppen A/S**
LM Gruppen er specialister i entreprenøropgaver for offentlige og private virksomheder

District Heating Divas – Scandinavia

2023 – d.d. Founder af skandinavisk netværk for kvinder i fjernvarmesektoren efter inspiration fra et tilsvarende netværk i UK. Netværket rummer i 2026 knap 500 medlemmer, der er organiseret i 1 national gruppe og 2 regionale. Netværket afholder løbende webinar og 2 årlige fysiske konferencer.

Kammas Saloner

2023 – d.d. Founder af Kammas Saloner, som er samtaleaftner, hvor oplægsholdere giver inspiration til samtaler blandt deltagerne om forskellige samfundsrelevante emner. Salonerne afvikles når der er tid i kalenderen i vores hjem og er åbne for alle, der har lyst til at deltage. Yderligere information om salonerne kan findes på [Afholdte Saloner – KH RELATION](#)

KH RELATION

2023 – d.d. Founder af egen rådgivervirksomhed KH RELATION. KH RELATION er en rådgivervirksomhed, der yder rådgivning til kommuner, forsyningsselskaber, myndigheder mv. på tværs af faglige og personlige kompetencer. Jeg er den, I skal bruge, når I har brug for at skabe relationer mellem politik, bestyrelse og organisation, mellem teknik, forvaltning og politik, eller mellem borger, myndighed og virksomhed. I kan læse mere om KH RELATION og mig på min hjemmeside www.khrelation.dk

Hidtidige ansættelser:

2017 - 2022 **Direktør i Centralkommunernes Transmissionsselskab**

Administrerende direktør med ansvar for virksomhedens ledelse, strategi og bestyrelse. Iværksat løbende nyhedsbreve med fokus på opgaver på tværs, etableret ny kommunikationslinje i årsrapporter og ny hjemmeside, iværksat åben dialog om opgavemål for teams og afdelinger, prioritering og styring, iværksat krav om personlige og faglige udviklingsmål i alle led, iværksat projektarbejde om benchmarkresultater, øget arbejdet om ny regulering både internt og eksternt til interesseorganisationer og myndigheder, gennemført evaluering af udbudsprocesser og øget fokus på skabeloner mv., øget samarbejdet med interessenternes kommunale forvaltninger, næstformand i Gate21 projektet Energi på Tværs, indført årlige bestyrelsesevaluering og evaluering af bestyrelsesbetjeningen.

- 2015 - 2017 **Vicedirektør i Dansk Affaldsforening**
 Fælles ansvar med direktøren for organisationens politiske arbejde, håndtering af bestyrelsen og strategisk personale og virksomhedsudvikling. Særligt fokus på affaldsenergi. Opstart af bl.a. foreningsudvikling mod større synergi mellem virksomheder og kommuner og udvikling af strategiske samarbejder med bl.a. Dansk Fjernvarme, DANVA og KommuneKredit.
- 2013 - 2015 **Vicedirektør i Dansk Fjernvarme**
 Ledelsesansvar for 4 af virksomhedens 5 afdelingsledere, herunder den internationale afdeling. Fælles ansvar med direktøren for organisationens politiske arbejde, håndtering af bestyrelsen, strategiske personale og virksomhedsudvikling. Udvikling af bl.a. medlemsevent – PULS – Politik, Udvikling, Læring og samarbejde, ad hoc møder med medlemsbestyrelser om foreningens strategiske udfordringer og medlemspanel til drøftelse af medlemspecifikke emner. Ansvarlig for tilrettelæggelse af ledelsesudvikling af Dansk Fjernvarmes ledelsesgruppe. Ansvarlig for opdatering af personalepolitikken.
- 2011 – 2013 **Ret- og administrationschef i Sekretariatet for Energitilsynet**
 Stedfortræder for sekretariatets direktør, ansvarlig for Energitilsynets juridiske kvalitet og ansvarlig for intern administration (økonomi, HR, kommunikation mv.) Udvikling af ledelsesinformation om projektledelse og kvartalsvise budgetopfølgninger fra de faglige områder til direktion og formandskab. Udvikling og implementering af personalepolitik. Tilrettelæggelse af ledelsesudvikling for Energitilsynets ledergruppe. Ansvarlig for forhandling af forfremmelser og tillæg med tillidsmænd og fagforeninger. Ansvarlig for Energitilsynets arbejdsmiljøudvalg.
- 2007 – 2011 **Kontorchef i Konkurrence- og Forbrugerstyrelsen**
 Ansvarlig for Energicenter Varme - dvs. det faglige område der forbereder og behandler Energitilsynets sager efter varmforsyningsloven. Ansvarlig for Ankenævnet på Energiområdet, som er et privat branchenævn bestående af branchens interessenter og Forbrugerrådet. Projektleder på udskillelse af Energitilsynet fra Konkurrence- og Forbrugerstyrelsen og etablering af samme som uafhængig myndighed.
- 2005 – 2007 **Specialkonsulent i Transport og Energiministeriet - Departementet**
 Ansvarlig for Energikontorets koordinering og forelæggelse af sager til ministeren (Flemming Hansen) på området for varme-, el- og gasforsyningen samt ministerens styring af eget selskab - Energinet.dk. Stedfortræder for kontorchefen, herunder deltagelse i ledelsesmøder med departementschefen.
- 2005-2006 Samtidig med ansættelsen som specialkonsulent i departementet var jeg **konstitueret et ½ år deltids som sekretariatschef for Energiklagenævnet**. Jeg ønskede ikke selv at varetage denne stilling permanent.
- 2002 – 2005 **Advokatfuldmægtig hos advokatfirmaet Horten, afd. for offentlig ret.**
 Medansvarlig for opbyggelsen af underafdeling for energiret, særligt med fokus på virksomheder inden for fjernvarmeforsyning.

2000 – 2006 **Ekstern lektor og censor på Københavns Universitet, Juridisk Metode**

1999 – 2002 **Fuldmægtig i Energistyrelsen, afdeling for varmforsyning og biomasse**
Ansvarlig for sagsbehandling inden for projektforslag, tilslutningspligt, tilskud til barmarksværker, ændring af varmforsyningsloven mv.

Presse og kommunikation

2007 Pressehåndtering af Energitilsynets afgørelse om, at Affaldvarme Århus skulle tilbageføre 575 mio. kr. til forbrugerne.
2007 Pressehåndtering af Energitilsynets stikprøve af regnskaber hos fjernvarmeverker i hele landet, der viste omfattende mangel på regeloverholdelse.
2009 Pressehåndtering af Energitilsynets første afgørelse i sager efter varmforsyningsloven om forrentning af indskudskapital.
2008 – 2010 Pressehåndtering af Energitilsynets sager vedrørende E.ONs prisfastsættelse.
2011 TV2 Operation X – om E.Ons ejerskab til barmarksværker på Sjælland
2015 DR Dagen – om import af affald og affaldsenergi
2018 P4 – højere CO2 udledning pga. ARC
TV2 Lorry – indvielse af elkedel i Gentofte
2019 TV2 Lorry – udfald af pumpe ved Damhussøen lukkede for varmen i hovedstaden

Uddannelse:

5. juli 2005 Beskikket som advokat (efterfølgende deponeret pga. statsansættelse)
August 1999 Juridisk kandidateksamen, Københavns Universitet.

Litterært arbejde:

2001 – d.d. Forfatter til Karnovs omtale af varmforsyningsloven og tilhørende regulering
2004: Medforfatter til ”Varmeforsyningsloven med kommentarer”, DJØF’s Forlag.

Efteruddannelse:

2017 – 2023 Løbende ledelsesudvikling i samarbejde med forskellige konsulentfirmaer – A. Specht, Pluss og X&CO
2010 DJØF efteruddannelse - Økonomisk ledelse, diplomfag
2008 – 2009 Mandrup’s - Ledelsesudvikling bestående af 4 moduler:

- Ledelsessynergi
- Eksekvering og driftsledelse
- Ledelse af mennesker
- Personligt lederskab

2007 Mannaz – Klar til ledelse
2006 Mediation – én konflikt – to vindere
2005 Kommunikationskursus
2005 Projektledelse
2002 Kommunikation og samspil
2001 Budgetgrundkursus
2001 Pædagogisk Kursus (Københavns Universitet)
2001 Præsentationsteknik

2000 Lovteknik

Netværk mv.:

- 2019 – d.d. Medlem af DJØFs mentorkorps – senest for unge kvinder med lederambitioner
- 2023 – d.d. Etabling af skandinavisk kvindenetværk blandt kvinder i fjernvarmesektoren
- 2018 – 2023 Etableret netværksgruppe om ledelse blandt 12 direktører i forsyningssektoren, faciliteret af Dansk Fjernvarme og Pluss.